

Séminaire ELUE 25 mars 2025

# Les livreurs des plateformes Résultats de recherche

Dr. Laetitia Dablanc





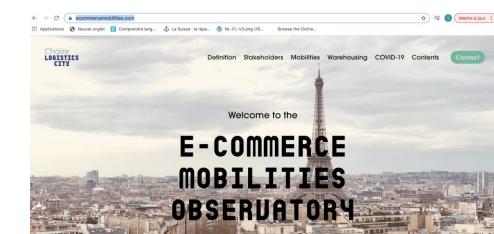


- Chaire de recherche
- Entrepôts, innovations, nouvelles tendances de consommation et impacts sur la logistique urbaine
- Urbanisme et aménagement, bilans CO<sub>2</sub>, analyses spatiales macroéconomiques

### Résultats en ligne :

- Analyse de l'immobilier logistique dans 74 métropoles
- Enquêtes sur les livreurs des plateformes
- ZFE et logistique
- Observatoire des mobilités du e-commerce https://www.ecommercemobilities.com/

https://www.lvmt.fr/chaires/logistics-city/



# 25% de livreurs qui ne sont pas en camionnette ou en camion : beaucoup de livreurs de plateformes



















# Livreurs à pied à New York pour Amazon Flex











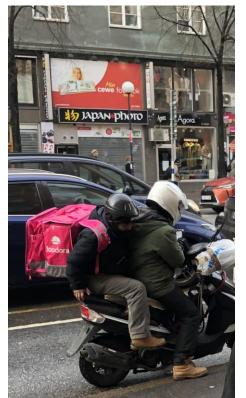


## Les livreurs des plateformes de « livraison instantanée »

- Livraison en moins de deux heures
- Des auto-entrepreneurs ('gig workers')
- Des algorithmes
- Des deux-roues

- Repas et épicerie : UberEats, Deliveroo, Instacart
- Colis: Amazon Flex
- Toutes marchandises : Meituan

#### Stockholm



#### **Buenos Aires**



## Lagos



Lima



#### Mumbai



## Des entreprises géantes

- World brands: UberEats
- **US brands**: DoorDash, Instacart, GrubHub (JustEat), Postmates (UberEats)
- Chinese brands: Meituan (linked to Tencent), Ele.me (Alibaba)
- Latin American brands: Rappi, IFood
- European brands: JustEat-Takeaway, Deliveroo, Glovo (Delivery Hero)
- Many domestic brands, many start-ups in all regions

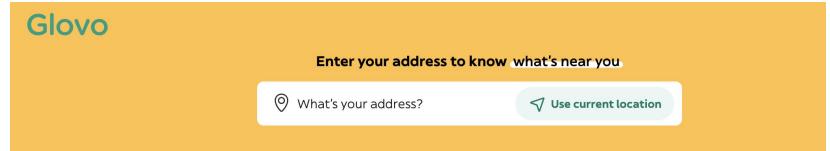








## Glovo au Nigéria



### Top restaurants and more in Nigeria













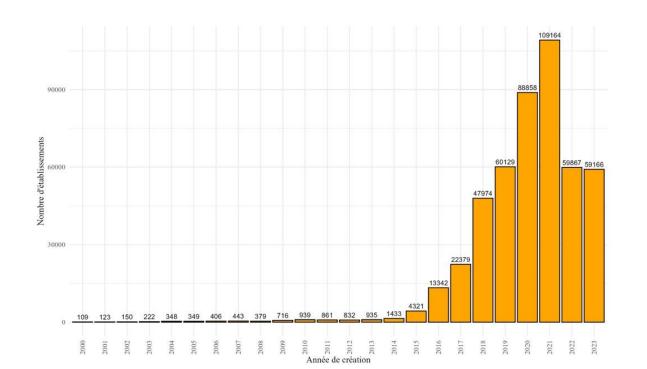






## Un très grand nombre d'emplois

- Meituan : dix millions de livreurs en 2024
- Paris: 35 000?
- Catégorie 5320Z de la NAF



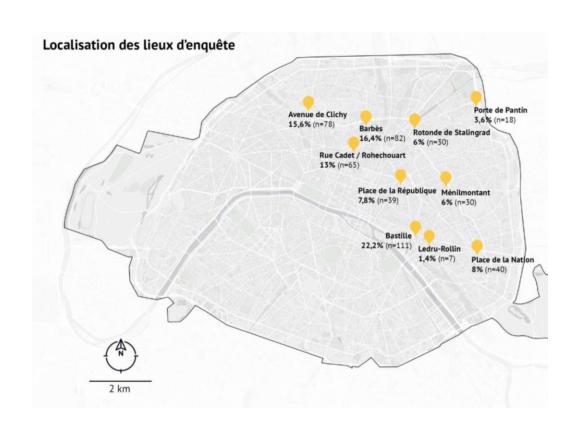


T. Laurenceau-Frugier, ARPE SIRENE code NAF 53-20Z



# Enquêtes auprès des livreurs des plateformes à Paris

- 2016 à 2022 (chaire Logistics City)
- Enquêtes 2025 et 2026 (projet ERROLI)



- Méthode : enquête <u>sur le terrain</u> aléatoire et systématique
- 500 700 enquêtés chaque année
- Tronc commun au questionnaire depuis 2016, avec des focus ou questions liées à l'actualité
- Préparation de l'enquête février
  2025 axée sur la sécurité routière



# Préparation des enquêtes 2025 et 2026

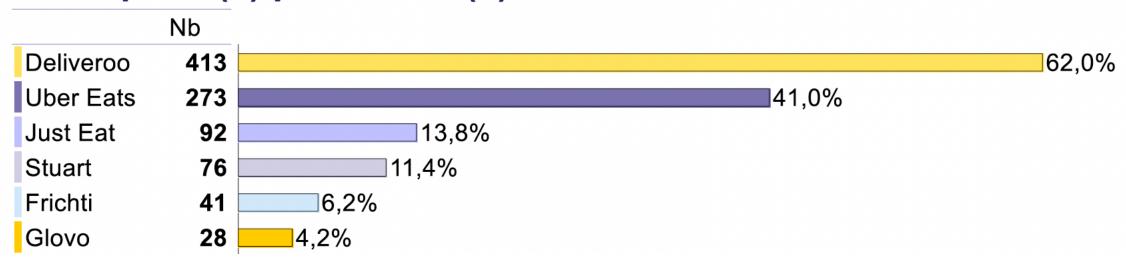
- Projet ERROLI financé par la DSR
- Céline Vernet, UMRESTTE, cheffe de projet
- UMRESTTE, LVMT, Univ Lyon 1, CHU St Etienne
- Questionnaire tronc commun + questions sur risques (sécurité routière) et santé
- Terrains Paris et Lyon
- Années 2025 et 2026





## Deliveroo est majoritaire en 2022 32% travaillent pour deux PF ou plus

## Pour quelle(s) plateforme(s) travaillez-vous?

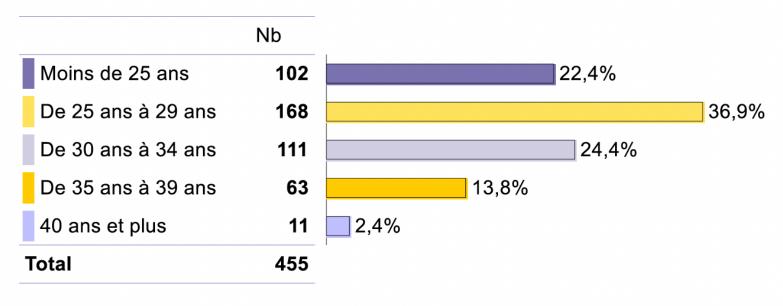




## Pas si jeunes

### Quel âge avez-vous?

Moyenne = **28,51** ans Médiane = **28,00** ans Ecart-type = **5,30** Min = **18** ans Max = **58** ans



Dablanc et al., 2022, Chaire Logistics City, enquête 2022



## 18% sont étudiants en 2022 (80% en 2016)

- 29% ont une activité en parallèle (autre que les études) (dont seulement 9% dans la logistique ou le transport de marchandises
- 53% n'exercent que la profession de livreur des plateformes
- Estimation de 40% à 50% en location de compte

#### Sous quel statut exercez-vous votre activité de livreur ?

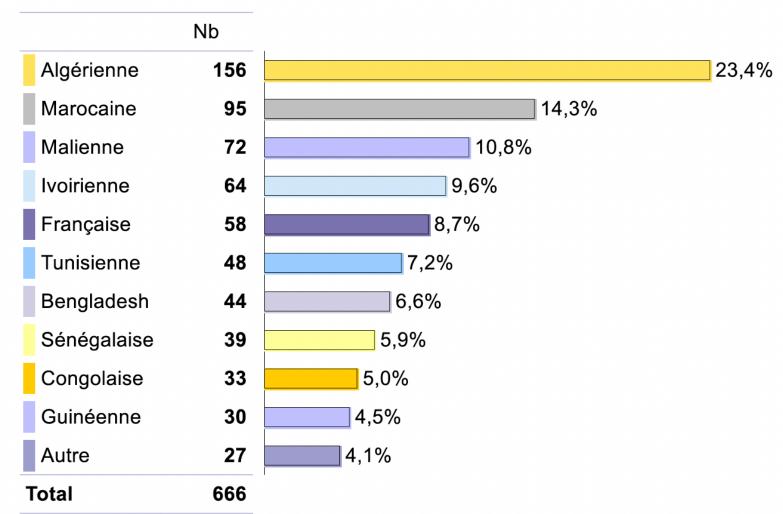
|            | Autoentrepreneur | Intérimaire | Coopérateur | Salarié à temps<br>partiel | Salarié à temps<br>plein | Sans statut/NSP | Total |
|------------|------------------|-------------|-------------|----------------------------|--------------------------|-----------------|-------|
| Courbevoie | 50               | 4           | 31          | 54                         | 5                        | 22              | 166   |
| Paris      | 205              | 13          | 37          | 98                         | 18                       | 129             | 500   |
| Total      | 255              | 17          | 68          | 152                        | 23                       | 151             | 666   |

p = <0,01; Khi2 = 37,29; ddl = 5 (TS)

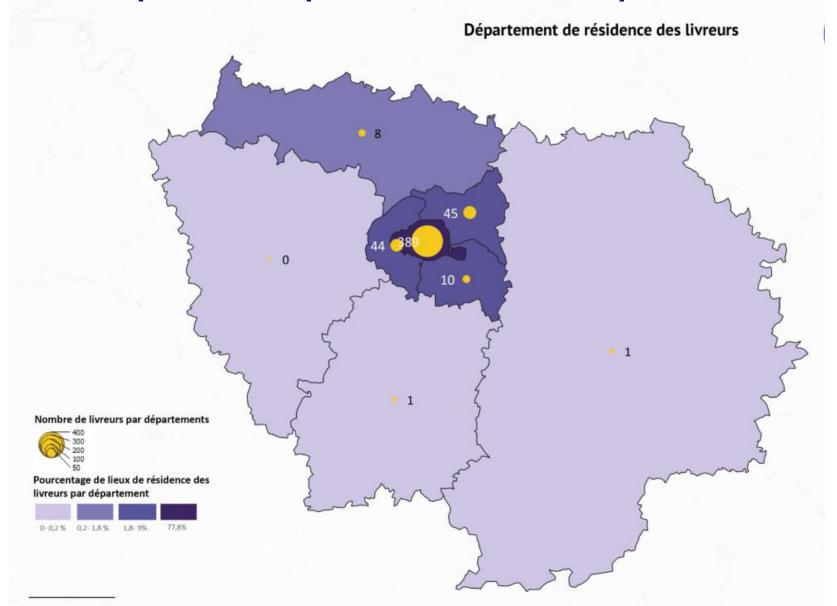


## 91% de nationalité étrangère

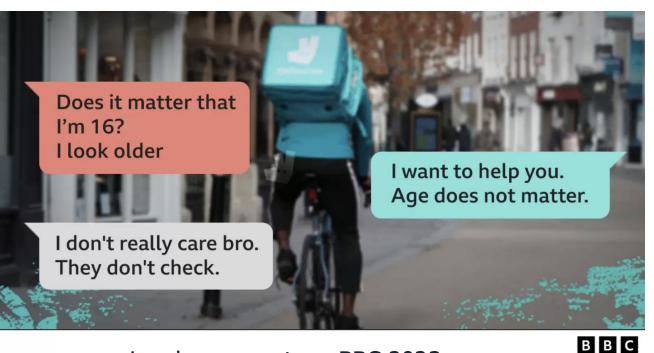
#### Quelle est votre nationalité ?



## Habitent de plus en plus à Paris et petite couronne



# Partages de comptes : mineurs ou sans-papiers ou pressés





Londres, reportage BBC 2023

Facebook, France 2023



## Baisse tendantielle de l'usage des vélos (2016-2022)

| 2016 | 2018 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------|------|------|------|------|
| 87%  | 65%  | 60%  | 47%  | 47%  |
| vélo | vélo | vélo | vélo | vélo |

**Enquêtes Chaire Logistics City** 





### Entraves à l'utilisation des Vélib et Véligo depuis 2021

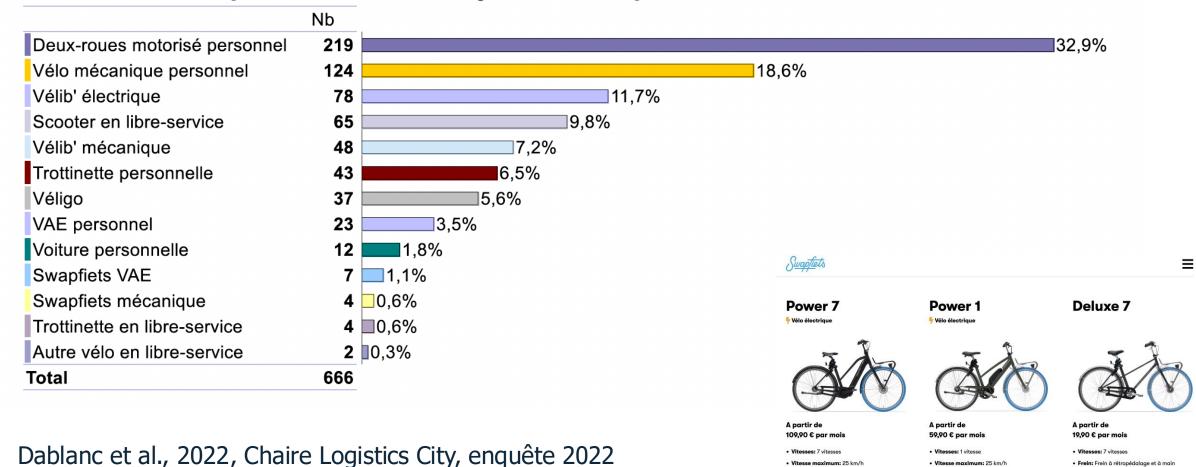


- « L'usage même ponctuel à des fins de transport de marchandises est interdit »
- « Il est interdit de faire plus de 300 km par semaine »
- « Il est interdit de faire plus de 70 trajets par semaine »



## 22% en vélo personnel, 33% en scooter personnel

#### Véhicule utilisé pour la livraison le jour de l'enquête



· Capacité: 80 km

• Batterie: Chargée en 4 heure

Batterie: Chargée en 7,5 heure

• Cadenas: Antivol de cadre + chaîne

· Éclairage: Lumière LED alimentée par hy

# 23% viennent travailler en transport en commun avec le véhicule utilisé pour les livraisons

## Quand vous partez de votre domicile pour aller travailler, comment vous rendez-vous habituellement sur votre zone de chargement ?

|                               | En utilisant le véhicule<br>que j'utilise pour mes<br>livraisons sur tout le<br>trajet | En TC avec le véhicule<br>que j'utilise pour mes<br>livraisons | En TC sans le véhicule<br>que utilise pour mes<br>livraisons | En voiture/utilitaire. A<br>pied. Autre | Total |
|-------------------------------|--|--|--|---|-------|
| Livreurs à autre statut       | 67   | 37   | 32   | 11                                      | 147   |
| Livreurs autoentrepreneurs    | 104  | 17   | 19   | 5                                       | 145   |
| Livreurs en cumul d'activités | 80   | 30   | 24   | 9                                       | 143   |
| Etudiants livreurs            | 54   | 28   | 28   | 7                                       | 117   |
| Livreurs salariés             | 67   | 38   | 8  | 1                                       | 114   |
| Total                         | 372  | 150  | 111  | 33                                      | 666   |

p = <0,01; Khi2 = 46,22; ddl = 12 (TS)



## 54% livrent 6 jours ou 7 j 51% travaillent 9 heures ou plus les jours où ils livrent

#### Combien de jours livrez-vous par semaine en moyenne ?

|                               | Moins de 5 j/semaine | 5 j/semaine | 6 j/semaine | 7 j/semaine | Total |
|-------------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Livreurs à autre statut       | 6                    | 30          | 83          | 28          | 147   |
| Livreurs autoentrepreneurs    | 3                    | 26          | 102         | 14          | 145   |
| Livreurs en cumul d'activités | 40                   | 50          | 41          | 12          | 143   |
| Etudiants livreurs            | 56                   | 35          | 22          | 4           | 117   |
| Livreurs salariés             | 10                   | 51          | 42          | 11          | 114   |
| Total                         | 115                  | 192         | 290         | 69          | 666   |

p = 0.00; Khi2 = 204.64; ddl = 12 (TS)



# 20 livraisons par jour en moyenne 43 km par jour en moyenne 61% gagnent entre 1000 et 1500 euros par mois (avant charges)

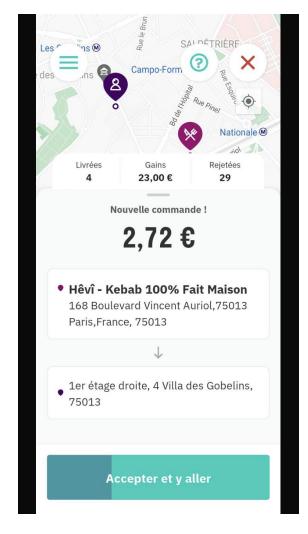
#### Combien vous rapporte chaque mois votre activité de livreur?

| Total                         | 144                      | 405                               | 116                     | 665   |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------|
| Livreurs salariés             | 10                       | 94                                | 10                      | 114   |
| Livreurs en cumul d'activités | 36                       | 85                                | 22                      | 143   |
| Livreurs autoentrepreneurs    | 24                       | 69                                | 51                      | 144   |
| Livreurs à autre statut       | 26                       | 92                                | 29                      | 147   |
| Etudiants livreurs            | 48                       | 65                                | 4                       | 117   |
|                               | Moins de 1 000€ par mois | Entre 1 000 et 1 500€ par<br>mois | Plus de 1500 € par mois | Total |

p = <0,01; Khi2 = 91,47; ddl = 8 (TS)



# Propositions à 1 euro du km : une rémunération tombée très bas





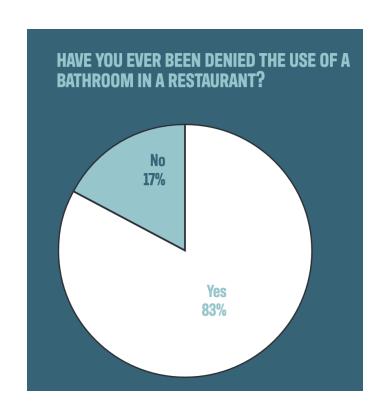
## Quel regard les livreurs portent-ils sur leur activité?

- Des conditions de travail jugées difficiles notamment pour :
  - le risque d'accident
  - les conditions météorologiques
  - la difficulté physique de l'activité de livraison
- L'autonomie apparaît comme l'avantage indéniable de la profession

26% des livreurs ont subi un accident peu avant l'enquête dont la moitié a nécessité un passage aux urgences ou une intervention médicale (enquête 2022)



## Absence de bonnes conditions sanitaires de base



=> Législation municipale de New York en 2023 interdisant aux restaurants de refuser l'accès aux toilettes aux livreurs

Enquête 2021 à New York, Cornell University et Los Deliveristas



## Se projeter dans une trajectoire professionnelle

- 61% des livreurs imaginent encore mener cette activité dans six mois et 25% dans un an
- 37% des livreurs déclarent ne pas arriver à trouver d'autre travail
- 53% des livreurs se disent intéressés par les offres d'emploi en tant que salarié dans le secteur de la livraison ou de la logistique et 49% d'entre eux pour une plateforme de livraison rapide
- La question de la régularisation de travailleurs sans papier du secteur de l'auto-entreprenariat



## Comparaisons Paris et Nantes (enquêtes 2021)

- Davantage de femmes à Paris qu'à Nantes
- Des livreurs plus jeunes à Nantes
- Colocations importantes dans les 2 villes mais davantage de vie de famille à Paris
- 10% de livreurs français à Paris, 24% à Nantes
- Communautés algériennes et guinéennes importantes dans les deux villes mais plus diversifiées à Paris
- Davantage de coopérateurs à Paris, d'auto-entrepreneurs à Nantes
- A Nantes, environ 20% de livreurs « actifs » politiquement : grèves, volonté de s'inscrire dans un collectif ou un syndicat
- Voiture un peu plus utilisée à Nantes qu'à Paris (11% et 7%), scooter très majoritaire à Nantes et seulement un tiers à Paris, Velib beaucoup plus utilisé que Bicloo nantais
- Dans les deux villes, les vélos personnels représentent moins de 30% des véhicules



# Directive européenne sur le travail de plateforme adoptée le 25 avril 2024

- « Les livreurs des plateformes et chauffeurs VTC sont des employés sauf si... »
- Chaque Etat doit établir une liste de critères
- Davantage de transparence sur le fonctionnement des algorithmes
- Interactions humaines obligatoires pour toute décision importante (suppression d'un compte)



## La question du revenu minimum

- En France : accord du 20 avril 2023 pour un revenu minimum brut de 11,75 euros par heure
- Règlement à New York sur le salaire minimum des livreurs entré en vigueur en 2023 : minimum de 17,96 dollars de l'heure hors pourboires, 19,86 dollars d'ici 2025 et ajusté chaque année en fonction de l'inflation
- Plainte conjointe de DoorDash et Grubhub, plainte d'Uber
- L'Independent Workers Union of Great Britain veut faire reconnaître sa capacité à représenter les livreurs pour négocier un salaire minimum



## « Quick commerce »

Janvier 2022

IMPLANTATION ET ZONE DE LIVRAISON DES DARK STORES

Clamart

Saint-Denis Enseigne Aubervilliers Asnières-La Garenne Saint-Ouen Colombes Cajoo Clichy Flink Levallois-Courbevoie Perret 🔘 Frichti Neuillyo sur-Seine Puteaux Getir Gopuff / Godija Gorillas Bois de Boulogne Yango Deli 0 Zapp Saint-Cloud Boulogne-Billancourt Bois de Vincennes Issy-les-Charenton Moulineaux Vanves Saint-Joinville Malakoff le-Pont Maurice Ivry-sur Le Kremlin Meudon

Bicêtre-

Maisons-

apur

Décembre 2024

**AUCUNE** 



### THANK YOU

from the bottom of our hearts.

We are no longer riding, but check out Uber Eats for all your grocery & meal delivery needs.

Use code **UBEREATSNEW** for €10 off each of your first two orders.\*

> Much love, **Team Gorillas**



\*T&Cs apply: 10€ Discount valid until Dec 31, 2024. Discount code is valid for two (2) orders via the Uber Eats app in Germany (please check the availability of offers and deliveries in the Uber Eats App). Minimum order value is 20€ for food and drinks, excluding

**ORDER NOW** 

## De nouvelles alliances

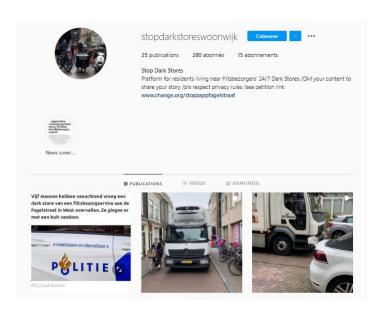


 Auchan click&collect + Deliveroo





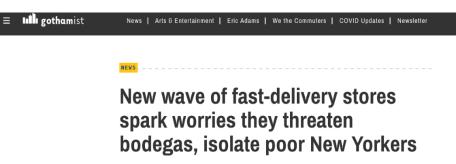
## Réactions des municipalités



### Instagram page in Amsterdam



My Bodega Online initiative in New York



**Paris** 



19:29







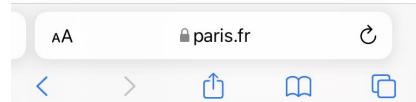


ACTUALITÉ

#### Comment signaler un « dark store » non autorisé

() Mise à jour le 24/03/2022





## Ressources

- Rapport d'enquête Dablanc, L., Aguiléra A., Krier C., Cognez A., Chrétien J., Louvet N. (2022) Etude sur les livreurs des plateformes à Paris et en petite couronne. Rapport d'enquête ANR MOBS, chaire recherche. Disponible Logistics 6T bureau sur: https://drive.google.com/file/d/1aVlwVDfsiTV2TY-aDf5o-OPs9fHNKis1/view
- Aguiléra, A., Dablanc, L., Krier, C., Louvet, N. (2022) Platform-based food delivery in Paris before and during the pandemic: Profile, motivations and mobility patterns of couriers. *European Transport* Research Review, 14(45).
- Krier, C., Dablanc, L., Aguiléra, A., Louvet, N. (2022) Sharing within the gig economy: the use of shared e-bikes by on-demand platform-based instant meal delivery workers in Paris. *Case Studies on* Transport Policy, 10(4)
- Aguiléra, A., Dablanc, L., Rallet, A. (2022) Digital work and urban delivery: Profile, activity and mobility practices of on-demand food delivery couriers in Paris (France). *Information*, 13.
- Dablanc, L. (2022) Répercussion des mutations du secteur logistique sur les conditions de travail des livreurs. *Hygiène et sécurité du travail*, n° 267, Revue technique de l'INRS, pp. 29-33, avril-juin.
- Aguiléra, A., Dablanc, L., Krier, N., Louvet, N. (2022) Platform-based food delivery couriers in Paris before and during the coronavirus pandemic. Meeting of the American Association of Geographers, February 28 (online).
- Dablanc, L., Proulhac, L., Raimbault, N. (2022) *Enquête sur les travailleurs nantais des plateformes de livraison instantanée*. Rapport d'enquête pour le PUCA/SUBWORK et la chaire Logistics City. <a href="https://www.lvmt.fr/wp-content/uploads/2022/03/Livreurs-a-Nantes-des-plateformes-de-livraison-">https://www.lvmt.fr/wp-content/uploads/2022/03/Livreurs-a-Nantes-des-plateformes-de-livraison-</a> instantanee.pdf

Étude sur les livreurs des plateformes de livraison instantanée à Paris et en petite couronne Dablanc L. (Dir.), Aguiléra A., Krier C., Cognez A., Chrétien J. et Louvet N. Étude à partir d'une enquête réalisée par 6t-bureau de recherche pour le compte de la Chaire Logistics City/Université Gustave Eiffel sous la direction de Laetitia Dablanc

Tous les rapports d'enquête sont sur le site de la Chaire Logistics City





laetitia.dablanc@univ-eiffel.fr

